

DVOUMĚSÍČNÍK SPOLEČNOSTI
SMP CZ, a. s.

2

BŘEZEN, DUBEN 2012
ROČNÍK XI.

Z OBSAHU

- 1 ÚVODNÍK, AKTUALITY
- 2 PÁR SLOV K..., OCENĚNÍ OPRAVY KARLOVA MOSTU, D 1 - STĚHOVÁNÍ
- 3 D 2 - PROTIHLUKOVÁ STĚNA KOLÍN A POČERADY
- 4 D 5 - ÚPRAVNA VODY JIRKOV
- 5 D 8 - TUŠIMICE - POSLEDNÍ DÍL SERIÁLU..., DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI - FREYSSINET CS
- 6 Z ÚTVARŮ A ODDĚLENÍ - ODDĚLENÍ NÁKUPU, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A IMS
- 7 OTÁZKY PRO... ING. MILANA VYHNISE
- 8 STALO SE PO UZÁVĚRCE - TRADIČNÍ DIVADELNÍ PŘEDSTAVENÍ SMP CZ

ŘSKÉ STAVBY PRŮMYSLOVÉ STAVBY DOPRAVNÍ STAVBY SPECIALIZACE VODOHOSPODÁŘSKÉ STAVBY PRŮMYSLOVÉ STAVBY DOPRAVNÍ STAVBY SPECIALIZACE VODOHOSPODÁŘSKÉ STAVBY

ÚVODNÍK

Tak jsme 10. dubna byli již poněkoliště ujištěni, že vládnoucí koalice je pevná a i když stojí jen na třech nohách, z nichž ale jedna ve svém růstu poněkud ustrnula, nic této vládě nebrání dotáhnout mírně pozměněné vládní prohlášení s maximální snahou o reformy vedoucí k úsporám a vyrovnanému rozpočtu. Nechci se dále v tomto úvodníku vyjadřovat k politice těchto stran, jejich způsobům vyjadřování a jejich celkové politické a lidské kultuře.

Rád bych se vyjádřil k jednomu konkrétnímu vládnímu řešení, které z těchto „snah“ vlády vychází. Tímto řešením je nový zákon o zadávání veřejných zakázek, který vstoupil v platnost 1. dubna tohoto roku. Z prvního pohledu se tento zákon jeví jako mechanismus vedoucí ke zlepšení situací při zadávání veřejných zakázek. Bohužel ke stejnému datu nevyšly potřebné prováděcí vyhlášky, a tak někteří zadavatelé jednak tápou, jednak se oprávněně obávají, že bez určitých poradců to ani v budoucnu nezvládnou. Tato situace je bude stát pomalu stejně, i když soutěžní a hlavně vítězná cena bude nižší než v minulosti. Je třeba si také uvědomit, že tolik vynášený protikorupční zákon se netýká některých státních, tzv. sektorových zadavatelů. Vlastní ustanovení zákona se příliš nebo lépe řečeno vůbec nezabývá úrovní a fungováním systémů jakosti u jednotlivých uchazečů. Zde si myslím, že tento nezáměr bude v neprospěch realizace jakýchkoliv budoucích zakázek. Zákon rovněž stanovuje pevné záruční doby, lhůty pro splatnosti faktur a další atribu-

ty, které by se měly měnit jen ve zvláště odůvodněných případech. Z pohledu uchazečů v soutěžích je toto považováno za přínosné, je jen otázkou, jak dlouho to zadavatelům vydrží, než se najdou a nakonec vždy budou odůvodněné případy. Jakost nebo kvalita výrobků a v našem případě hlavně realizovaných staveb je disciplína stojící na jednom z nejvyšších míst z pohledu její důležitosti. V naší republice je jakost ve většině případů tzv. dvoukolejná. Jednak platí obecně zákon o bezpečnosti výrobků včetně norem ISO pro jakost, bezpečnost práce a ochranu životního prostředí a já si dovoluji tvrdit, že v případě dokonalého řízení všech procesů ve firmě dle těchto požadavků by mělo stačit a tímto také končit. Bohužel na pomyslné druhé koleji souběžně běží různé resortní systémy jakosti, které si žijí svým životem bez ohledu na zavedené systémy řízení jakosti u jednotlivých dodavatelů. Tato situace logicky přináší zvyšování soutěžních cen a zvyšování nákladů při vlastní realizaci zakázek. Rovněž tak aktuální požadavky z některých probíhajících soutěží jako zvyšování záručních dob, nemožnost valorizace kladné i záporné požadování pevných cen po celou dobu realizace musí logicky výslednou cenu navýšit. Dle mého názoru zde musí platit pravidlo spojené nádoby: čím vyšší požadavky na kvalitu, tím vyšší musí být cena, nebo lze také říci, že musí být



Václav Krauz

v rovnováze požadavky s potřebami, jak zpívá kapela Katapult v jedné z mnoha svých krásných písní. Tou rovnováhou myslím soulad soutěžní ceny uchazečů s požadavky zadavatelů.

Pokud tato vyváženost takto nebude, musím říci, že firmy, které se budou ucházet o takovéto zakázky, nebudou schopny a ani nebudou moci dotáhnout své podnikání do konce záruční doby jednotlivých zakázek. Ve svém důsledku musí nakonec být takováto zakázka pro zadavatele dražší.

Daleko lépe by naopak vypadala situace se standardními požadavky úměrnými fi-

nančním možnostem zadavatelů, s důslednou, spravedlivou, přísnou a hlavně odbornou kontrolou realizace a profesionálním přístupem realizátorů. Na takto realizované zakázky by měla navazovat pečlivá údržba při provozování nebo užívání staveb. Zavedl bych způsob realizace stavebních zakázek pod pojmem „udržitelné stavění“ založeným na partnerství objednatelů a zhotovitelů, které by mělo dle mého názoru být ve svém důsledku nakonec levnější. A to je to, o co bychom se měli v dnešní době a i v budoucnu všichni snažit.

AKTUALITY

Dne **6. 3.** proběhl další ročník Fóra českého stavebnictví.

Ve dnech **8. – 9. 3.** proběhly zimní sportovní hry společností SMP CZ a Průmyslu ve Špindlerově Mlýně. Výsledky i fotoreportáž vyšly již v minulém čísle zpravodaje.

20. 3. se uskutečnilo slavnostní zahájení stavby ÚV III. Mlýn rekonstrukce kalového hospodářství v Chomutově. Akci realizuje středisko 51 Mojžíra Volfa pod vedením Bronislava Hány.



Ve dnech **23. a 24. 3.** proběhla konference a doprovodné akce k Světovému dni vody. Naše společnost byla partnerem této události stejně jako v předchozích letech.

12. 4. byla slavnostně zahájena výstavba projektu: Zajištění kvality pitné vody ve vodárenské soustavě jihozápadní Moravy, region Žďársko. Tento projekt je spolufinancován z Operačního programu životní prostředí a Evropskou unií – Fon-

dem soudržnosti. Jeho provádění je rozloženo do dvou let, realizuje projektový tým pod vedením Karla Uhlíře z divize Vodohospodářské stavby.



12. 4. byl slavnostně (za účasti zástupců vlády, senátu, vedení kraje a dalších vzácných hostů) ukončen projekt Sanace skládky nebezpečných odpadů v Pozdětkách.

Ke dni **16. 4.** jsme dokončili stěhování sídla společnosti z Evropské ulice do budovy Keystone v Karlíně (Pobřežní 667/78, 186 00 Praha 8), věříme, že v nesrovnatelně lepším pracovním prostředí se nám všem bude stále dařit.

24. 4. se uskutečnilo první manažerské setkání s projednáním výhledu pro rok 2012 a další rok 2013.

26. a 27. 4. proběhla tradiční jarní konference Mosty 2012, jejímž jsme pravidelným partnerem, a naši odborníci z mostní divize se aktivně formou příspěvků účastní jejího programu.



Ilustrační foto - jarní Praha

PÁR SLOV K...

Znáte to. Hospodské řeči za moc nestojí.

Faktem ale je, že na neformální „besedu“ už chodily generace našich předků a že k naší nevoli budou chodit do hospod „pobesedovat“ (rovněž neformálně) patrně i naše děti. Je to zkrátka součást našeho kulturního a společenského života. Osobně hospody moc nemusím, ale trpím na „pálení žáhy“, a po pivu tyto neduhy mizí rychleji, než po kdoví jakých medikamentech užívaných perorálně a kdoví jak jinak... Proto holt na besedu někdy zajít musím.



Minulý týden jsem měl příležitost zúčastnit se poměrně rozsáhlé diskuse na téma: „Gaunerů kolem nás“. Poté, co jsem se začal ztrácet ve výčtu jmen patřících do skupiny gaunerů, jsem nevydržel a zeptal jsem se na to, jaká kritéria musí gauner splňovat. Jako technik vím, že každá veličina má nějakou odchylku, jejíž překročení rozhoduje o tom, zda je něco tak, či onak. Chápu například, že „půlitr“ piva je stále ještě „půlitr“, pokud je hladina do 1 cm pod ryskou, nebo že příchod do 15 minut po termínu není zpoždění, ale zda někdo už gauner je, či nikoliv, je složitější. Místní guru (nebo jak moderátora diskuse nazvat) mi nejdříve odpověděl: „To je přece jasný, gauner je ten, co lže a krade...“, ale pak se sám zarazil (patrně, aby si přesněji zformuloval definici gaunera) a doplnil: „Gauner je každý, kdo dosáhne osobního prospěchu tak, že poškodí jiného, kdo nedrží slovo a nectí dohody“.

Nechtěl jsem se gaunerů zastávat, ale jako ryzí demokrat ctím presumpci neviny, a tak mi stále nebylo jasné, jak např. kardinál poškodil osazenstvo našeho stolu a docílil tím osobního prospěchu. Každopádně definice byla jasná, laťka nastavená, tolerance v podstatě nulová.

Podíval jsem se na hodinky. Bylo půl deváté. Doma jsem slíbil, že přijdu do osmi. Jsem gauner, pomyslel jsem si a podíval se na ostatní u stolu. Myslím, že každý přemýšlel podobně - definici gaunera sice naplňoval, ale gaunerem se být necítil... Jak z toho ven? V hlavě se mi vybavil obrázek tří opiček sedících vedle sebe, symbolizují model přežití v určité společnosti - nevidět, neslyšet, nemluvit. Přece nejsem na úrovni opičky? S odpovědí jsem začal pomalu a zešířila. „Myslím si, že v žádném případě nelze paušalizovat. Přece nesedím u stolu s gaunerama? V některých situacích je naopak takovýto způsob jednání nezbytný“, reagoval jsem na pronesenou definici, a tuto hlubokou myšlenku jsem vzápětí dokončil: „Koneckonců účel světlí prostředky“. Má úvaha našla širokou podporu.

Cestou domů se mi definice gaunera neustále vracela. Byl jsem pořádně naštvaný - na sebe. O účelu světlím prostředky jsem neměl mluvit - nebylo to totiž nic jiného, než obhajoba všeho špatného v nás. Utěšovalo mě alespoň to, že situace není precizně jen tak špatná, že naštěstí máme kolem sebe dost lidí, jejichž morální hodnoty vysoce vyčnívají nad tím, co vidíme v televizi, nebo čteme v novinách. Před chvílí jsem koneckonců s osmi takovými seděl u jednoho stolu...

Hospodské řeči za moc nestojí. Bohatě postačí jediná věta: „Co nechceš, aby jiní činili Tobě, nečini ty jim.“ (Tob 4, 15).



Pavel Kameník

OCENĚNÍ OPRAVY KARLOVA MOSTU

Stavba „Oprava Karlova mostu etapa 0003A – Oprava mostovky“ obdržela Zvláštní ocenění České komory autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě v soutěži Cena ČKAIT 2011.

Slavnostní předání cen se uskutečnilo 17. března t. r. v Národním domě na Vinohradech, kde naši společnost zastupoval Ing. Zdeněk Batal.

Dodejme pouze, že toto ocenění je určitě příjemným zadostiučiněním pro všechny, kteří se na této ne vždy pozitivně medializované stavbě podíleli.



Z NAŠICH STAVEB

DIVIZE 1 DOPRAVNÍ STAVBY

STĚHOVÁNÍ



Tenhle článek měl být o loňském roce a divizi 1. Už poněkolkáté si plánuji svůj příspěvek do firemního časopisu až do druhého nebo třetího čísla v daném roce a vždy si slibuji, že v něm řádně vyhodnotím výsledky uplynulého roku. Že k tomu budu mít čas a řádný odstup a tak budu moci posoudit nejen všechna čísla, marže, aktivity a rezervy, ale i další aspekty, a to jak technické, tak společensko-obchodní. Kdeže loňské sněhy jsou, říká přísloví, které asi znají spíš ti dříve narození, ale jehož významu rozumí všichni. Abych našel všechny podklady pro takový článek a měl i jistotu, že budu přesný a nikomu nespravedlivě neuberu nebo nepřidám, musel bych se mimo jiné znovu začít do Felixovy „tabulky matky“ za prosinec

loňského roku. Tabulka matka, jak jsem ji nazval, je excelovská tabulka vypracovaná a udržovaná Felixem Wintrem, ve které jsou zaznamenávána veškerá data spojená s hospodařením staveb, středisek a celé divize. Jednou z jejích velkých výhod, která je však pro mě v tomto případě nevýhodou, je to, že je neustále aktualizovaná a tím pádem i aktuální. Pro pohled do minulosti je proto nutno si schovávat její vytištěné verze z dané doby.

A tím se dostávám k jednomu z problémů, proč už zřejmě loňský rok ponechám historii a budu se věnovat něčemu aktuálnějšímu: k tabulce za loňský prosinec se z důvodu stěhování nějak nemohu dostat. A právě naše stěhování do nového firemního sídla je tím, co mě právě zaměstnává mimo problémů s některými zakázkami nejvíce. Z jedné strany mě stěhování vadí. Ne nadarmo se říká, že je lepší vyhořet, než se stěhovat. Navíc, pro nás bydlící na západ

od Prahy, přidalo další komplikace s dopravou. Ale protože bylo rozhodnuto už dávno, navíc v časech hojnosti a rozhodnutí nebylo možno změnit, je třeba stěhování využít, jak je to jen možné. První krok asi učinili na Evropské všichni – zbavit se všeho nepotřebného. Když se člověk rozhlédl po kanceláři a prošel zaprášené šanony, zjistil, co všechno si schovává přesto, že ví, že už to nikdy nepoužije. Vytváříme si svoje archivy a ponecháváme si je i potom, co skončí záruky a jejich obsah ztratí aktuálnost. Většinou se z těchto záznamů nedá čerpat ani poučení: buď si vzpomenete, jak jste problém v daném případě řešili a dokumentaci nepotřebujete, nebo si nevzpomenete ani na to, kde byste odpověď na svou otázku měli hledat, a dokumentace je znovu na nic. Proto byla oním prvním krokem selekce a ná-



sledná velká sbírka starého papíru. Na druhé straně si člověk naopak uvědomí, které věci ke své práci potřebuje a bez kterých by se neobešel. Stěhování je však možné využít i jinak. Je to předěl v pracovním životě do určité míry významnější, než konec kalendářního roku. Nekončí sice účetní období a nebudou prémie, ale rozhodně je to příležitost pro nový začátek. Dává to možnost uspořádat si věci jinak. A když říkám věci, nemyslím pouze zařízení kanceláře. A důvodů pro to je víc než dost. V naší stavařině v poslední době nezažíváme



lehké časy. Zakázky je málo a ta, kterou nakonec získáme, bývá za velmi špatné ceny. Navíc všichni cítíme, že i když se situace časem zlepšší, nebude už nikdy taková, jaká byla před několika lety. Na trhu se objevila celá řada firem, jejichž jména jsme v životě neslyšeli a které nám dnes vesele konkurují. Změnil se i přístup zadavatelů, kteří si postupně zvykají na velmi nízké ceny, za které mohou své stavby od zhotovitelů dostat, a ani je moc nezajímá, že jsou to ceny nižší, než jaké jsou náklady. Své přinese i změna zákona o zadávání veřejných zakázek. Chceme-li přežít a být úspěšní, musíme se novým podmínkám přizpůsobit. I když si myslím, že tento proces už u nás probíhá, bude zřejmě nutno změnit ještě celou řadu věcí. První změnou je si novou skutečnost opravdu přiznat. Zatím se mi zdá, že o tom víc mluvíme, než že bychom si novou situaci připustili i s možnými důsledky. Až se tak stane, budou patrně muset přijít i další změny v našem chování jak navenek, tak dovnitř společnosti. A protože, jak jsem už napsal, je stěhování začátkem nové kapitoly, je třeba toho využít, vyhodnotit si svou pozici, korigovat své plány a začít je důsledně naplňovat.



Antonín Brnušák

DIVIZE 2 SPECIALIZACE

STŘEDISKO 21 VMS



PROTIHLUKOVÁ STĚNA – KOLÍN

Název stavby SILNICE I/38 – OBCHVAT MĚSTA KOLÍN
Objekt SO 829
Místo stavby okolí Kolína
Investor ŘSD ČR
Objednatel ALGON, a. s.

Základní údaje

Objekt PHS byl navržen z důvodů odhlučnění přilehlé zástavby od silničního provozu z nově vybudované komunikace, která navazuje na ul. Polepskou. Výška stěny je navržena 4,0 m nad niveletu osy komunikace. Skutečná, konstrukční výška stěny je až 5,85 m. Délka v ose stěny činí 234,5 m. Objekt stěny je situován na násypovém tělese po levé straně komunikace. Jednostranně pohltivá stěna splňuje akustické parametry na pohltivost – A3 a neprůzvučnost B2.



Technické řešení

Protihluková stěna je založena na železobetonových pilotách, zhotovených ve dvou fázích. V první fázi byla provedena betonáž dřívku pilot do výšky hlavy piloty. V druhé fázi byly osazeny sloupky a poté proběhla betonáž hlav pilot do výšky uložení hybridních panelů. Nosné sloupky jsou železobetonové tvaru H v souladu s certifikací a stavebně technickým osvědčením. Spodní řada stěny byla vytvořena z hy-

bridních panelů, které jsou uloženy na hlavy pilot. Hybridní panel se skládá ze soklové a pohltivé části. Dílec byl zapuštěn min. 5 cm pod upravený terén. Pohltivé panely byly namontovány v jedné nebo ve dvou řadách nad sebou. Barevnost byla původně řešena přidáním barviva do míchající se směsi lehkého mezerovitého betonu. Z důvodu nespokojenosti investora s výsledným probarvením se namontované panely dodatečně opatřovaly barevným nástřikem.



PROTIHLUKOVÁ STĚNA – POČERADY

Název stavby Paroplynový zdroj 880 MWe v elektrárně Počeradý
Objekt SO 210, 211 – Akustická zástěna chladících věží elektrárny Počeradý
Místo stavby elektrárna Počeradý
Investor Škoda Praha invest, s. r. o.
Objednatel ČEZ, a. s.
Objednatel HERKUL, a. s.

Základní údaje

Realizovaná akustická zástěna je jedním z opatření pro snížení hlučnosti stávajícího areálu tepelné elektrárny Počeradý v souvislosti s budoucí výstavbou nového paroplynového bloku. Zástěna omezuje vliv hluku padající vody z chladících věží a je situována tak, že kopíruje obvod chladících věží směrem k obytné zástavbě. Výškově přesahuje spodní část chladící věže bez železobetonového pláště.

betonové desky tloušťky 150 mm, se kterou je spojena profilovaná absorbční vrstva z lehkého mezerovitého betonu. Nosné desky panelů byly vyztuženy svařovanými sítěmi u obou povrchů. Vzhledem k velikosti profilu sloupů ve tvaru H byly soklové i pohltivé panely na kon-



Technické řešení

Objekt SO 210, resp. SO 211, byl navržen v délce 276 m, resp. 88,5 m. Výška zástěny SO 210 je v celé délce 10,5 m. Výška zástěny SO 211 je na většině délky 8,5 m, v místě přechodu přes výtokový kanál chladící vody je zvýšena na 10 m. Požadavkem byla minimální neprůzvučnost panelu 20 dB. Nosná konstrukce zástěn je tvořena ocelovými sloupky HEB 260, které jsou založeny na železobetonových patkách. Sloupky budou podepřeny šikmými vzpěrami 2 x U260. Ocelové konstrukce sloupů a vzpěr jsou přes patní desky (ocelové plechy tl. 30,36 mm) kotveny do monolitických základových patek. Spodní část zástěny je tvořena betonovým soklovým panelem tloušťky 150 mm. Akustický panel byl vytvořen z nosné železo-



cích rozšířeny na 200 mm, aby se daly snadno ukotvit mezi příruby sloupů. Panely jsme dodávali na stavbu ve výrobních odstínech šedé barvy bez barevných úprav.

Jiří Šimůnek

ÚVOD.....

V době, kdy jedna z našich hlavních divizních činností - sice rekonstrukce čistíren odpadních vod - jde pomalu do útlumu, se začíná roztrhávat pytel s rekonstrukcemi úpraven vod. Byli bychom rádi, aby ten pytel byl co největší a my u divize 5 měli dostatek práce do budoucna. Chtěl bych vás tímto seznámit s jednou velkou stavbou střediska 51 - ÚV Jirkov.

lečnost - rozhodl ji rekonstruovat. V době zahájení prací - v květnu 2011 byla ÚV již skoro rok odstavena z provozu, jednak pro nevyhovující technologii a za druhé - potřeba výroby vody klesla tak, že zásobování vodou byly schopny zajistit okolní úpravní. V činnosti byla pouze akumulace vody (jako vodojem za spotřebišťem) a čerpání vody do pracího



Údolní nádrž Jirkov

Údolní nádrž Jirkov na řece Bílině o ploše více než třiceti kilometrů čtverečních zásobuje už od roku 1967 úpravnu vody v Jirkově, s počáteční kapacitou výroby pitné vody 140 l/s. Později, v letech 1977 - 80 se její kapacita zvýšila až na 280 l/s. Tato úpravna zásobuje vodou Chomutov, Jirkov, Kadaň, ale díky důmyslnému trubnímu vedení se z ní může dostat voda až třeba do Děčína. Technicky a technologicky byla však zastaralá a opotřebovaná a tak se majitel a současně investor - Severočeská vodárenská spo-



Montáž výztuže flotačních nádrží

vodojemu pro zásobení obce Vinařice. Když jsem nastoupil vloni v květnu do Jirkova, zdálo se mi, že práce bude jednodušší než na ČOV, kde se technologie jevila složitější (právě jsem tehdy dokončil ČOV Nový Bor). To jsem však netušil, že i na ÚV je dosti složitá chemie, řůra jiných složitostí a nástrah, které tuto stavbu činí zajímavou. Náš tým byl tříčlenný - Tomáš Kratochvíl, který se už od jara 2011 věnoval přípravě a studování projektu, - a já s ing. Tomášem Horou, kteří jsme po dokončení Boru spadli do úpravní rovnými nohama.



Někdy vypadá stavba jako válečný stav...



Betonáž flotačních nádrží

KDO CO DĚLÁ.....

Pracujeme zde ve sdružení firem SMP - BETVAR. Hrubé rozdělení objektů vypadá asi takto:

SMP - hlavní budova filtrace (a budoucí flotace), budova chemie, přívod surové vody, trubní rozvody (voda, kanalizace), vystrojení objektů elektro, VZT atp. a montáže technologie včetně ASŘ (dodává HST Hydrosystémy, Envi-Pur a Marves).

BETVAR - akumulace upravené vody (stará i nová), kalové laguny, zpevněné plochy, osvětlení, terénní a sadové úpravy atp.

Projektantem je HYDROPROJEKT.

O STAVBĚ.....

Práce na úpravně byly oficiálně zahájeny v květnu 2011 a ukončení je pod smlouvou do konce tohoto roku. Vzhledem k nižší spotřebě vody je její kapacita snížena na 150 l/s s minimem na 40 l/s a hydraulickým maximem 230 l/s. Kromě funkční staré akumulace, která byla následně zbourána, bylo třeba zajistit jen provizorní čerpání do obce Vinařice a jinak byla úpravna bez provozu, což je jistě nesporná výhoda.

Objekt nové akumulace, který byl ovšem mnoho let bez kapky vody, bylo nutno kompletně sanovat, vystrojit technologií od A do Z včetně opláštění a kosmetických úprav. Za provozu se zjistil katastrofální stav stropních spiroků, které bylo nutno z většiny vyměnit. Po novém roce byla akumulace zprovozněna, ale ještě dnes na ní po-



Hrubé betony pískové filtrace

kračují dokončovací práce. Ve finále budou její stěny přihřuty recyklovaným materiálem z demolic, za což by nás určitě dámy přes environment pochválily, neboť zde není žádných skládek, pouze se využívá to, co je na stavbě. V této souvislosti je třeba vyzdvihnout spolupráci s místní firmou FISAD, která je na demolicí a recyklaci vyzbrojena silnou technikou a velkou pružností. Hlavní budova filtrace, kde polovina z ní bude



Písková filtrace - výztuž

nová flotace (technologie separování jemných částic - metoda ne tak úplně často používaná), prošla velkým demoličním zemětřesením. A to doslova. V celém objektu se boural strop i stěny, podzemní podlaží mělo zůstat, ovšem v prostoru budoucí flotace se nám toto podzemní podlaží v podstatě rozspalo



Vystrojení akumulace

pod rukama. Bylo nutno jej zbourat celé včetně základové desky až na hlínu. Investor přihlížel nepříliš spokojen, ale nakonec uznal, že na rozpadlém betonu nelze stavět další patro, a změna v projektu byla posvěcena. Betony na Jirkově pro nás dělá divize 2, středisko ing. Jelínka - dobré vztahy, kvalitní a přesná práce na vysokých a tenkých zdech filtrace (další změnu, kterou jsme si „vybrečeli“ v rámci urychlení výstavby, byla záměna vyzdívání stěn mezi betonovými sloupy za stěny komplet z betonu). Přesnost byla velice nutná pro osazení stropních vazníků - a sedly dokonale. Dnes už tuto část budovy obléhají pracovníci VHS a montují opláštění, zastřešení



Demolice staré akumulace





Technologické vstrojení akumulace

atp. Tento měsíc také nastoupil technolog a začíná s vstrojováním flotace. Divizi 2 čeká ještě jeden objekt, který je už rozeběhnutý na plné obrátky - sice budova nového vápenného hospodářství (staré se bourá), která byla založena na osmnácti pilotech, bude patnáct metrů vysoká a s budovou flotace bude spojena kolektorem.

Z vodovodních řadů je dobré zmínit bezvýkopovou technologii sanace přírodního potrubí DN 500 rukávcem, která se provádí před a částečně i uvnitř sypané jirkovské hráze. Na vlastní výměnu potrubí přírodního řadu se používá materiál od firmy Saint Gobain - cca 1 km. Zde je třeba pochválit práci Vodohospodářské stavební společnosti Chomutov. Mnohé přípravné a pomocné práce nám dělají naši vlastní zaměstnanci z divize 5,

(provozní budově) i přesto, že jsou neustále rušeni jejím provozem, kontrolními dny, konajícími se v těchto prostorách a neustálým stěhováním se někde z místnosti do místnosti. Pracoviště složitá, leč dobře zvládnutá. Prostě Tomáš je pravou rukou páně Kratochvíla, zejména po mém nedávném odchodu na další úpravnu - ÚV III. Mlýn, kdy Tomáš Hora musel převzít také záležitosti IMS a dotahovat záležitosti mnou rozdělané.

Spolupráce s Tomášem Kratochvílem si vážím - je to odborník na svém místě se smyslem pro detail, který nikomu nic neodpustí. Takže - přeji vám, Tomášové, - ať vám jde Jirkov dobře od ruky a ať se vám dílo podaří.

Bronislav Hána

kteří k nám přešli ze stavby Frýdlant, vedení silnou rukou Pepy Bártla, a to celé v režii ing. Tomáše Hory. Přesto, že je to jeho první zkušenost s lidmi na stavbě, počíná si velice profesionálně, řídí jejich práci s rozmyslem a reaguje velmi dobře i na jejich potřeby. Díky tomu je tento tým schopen dělat si sám veškeré zednické a betonářské práce na budově chemie

garančního testu „A“ II. etapy díla. Proto bylo jeho provedení a prokázání splnění garantovaných parametrů odloženo do ledna 2012. Garantované parametry spočívající v 0,5násobné výměně vzduchu za hodinu a vnitřní teplotě rovné nebo větší než +7°C v kotelně při vnější teplotě -12°C nebylo možné prověřit vzhledem k vysokým teplotám v plánovaném zimním období, jejichž

noční hodnoty klesly sotva k +/- 0°C. Po vzájemné dohodě s objednatelem bylo provedení 24hodinového garančního testu „A“ II. etapy díla opětovně odloženo a na výzvu objednatele provedeno 15. - 16. 2. 2012. Na základě skutečných výsledků měření a doprovodných propočtů jsme mohli v závěrečné zprávě konstatovat, že garantované parametry jsou splněny.

Jsme téměř na konci i přes ty různorodé potíže a nástrahy, které jsme museli v průběhu tohoto tušimického příběhu vyřešit a se kterými byli mnozí z Vás více či méně seznámeni, ba dokonce nám s nimi i pomáhali.

Na závěr chci touto cestou poděkovat všem, zaměstnancům SMP i obchodním partnerům, kteří s námi na výše uvedených akcích spolupracovali.



Milan Bernard

DIVIZE 8

STŘEDISKO 81

TUŠIMICE - POSLEDNÍ DÍL SERIÁLU...



OB11

Přestože jsme všechny naše objekty stavebně dokončili již před koncem roku 2011 a ve stejném období dokončil většinu svých objektů i náš partner ve sdružení firma Viarmont, bylo nezbytné zvládnout ještě legislativně složitý proces jejich předávání. Po několika posunech termínu ukončení II. etapy díla, z důvodu celkového vývoje a průběhu Komplexní obnovy elektrárny Tušimice II pod vedením Škody Praha Invest, s. r. o, nám bylo umožněno předání II. etapy OB11 dne 15. 3. 2012. Očekávali jsme už klidnější období odstraňování zbývajících vad a nedodělků po umožnění prací objednatelem a řešení lecdky pro nás až úsměvných reklamovaných vad díla. Oproti standardnímu závěru stavby jsme však

v důsledku situace několika posledních týdnů u našeho partnera ve sdružení byli nuceni napnout opět síly. Především v maximální snaze zajištění si větší bezpečí po dobu záruční lhůty byly uzavřeny nové smluvní dodatky včetně dohody sdružení o převzetí záručního servisu za celé sdružení naší společností. To s sebou přináší nový neplánovaný úkol spočívající v přesné specifikaci a rychlém převzetí všech nezbytných podkladů a informací. Vedle toho se musíme detailněji seznámit s předmětem a rozsahem realizovaných prací naším partnerem za uply-

nulé pětileté období v rámci této společné akce, pro možnost plynulého navázání na současný stav a pokračování v plnění tohoto závazku vůči našemu objednateli.

OB11b

I tento obchodní případ na rekonstrukci střech a nové opláštění HVB byl obdobně jako OB11 poznamenán posunem předání II. etapy díla, a to ze srpna 2011 na 30. 11. 2011. V tomto termínu však nebyla ještě dokončena a zprovozněna technologie od ostatních obchodních balíčků, jejíž chod v určitém rozsahu je podmiňující pro provedení



DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

FREYSSINET CS

Co přinese rok 2012 do Freyssinetu CS?

Freyssinet CS prožívá v tomto roce jedno z nejtěžších období ve své více než 15leté historii. Nedostatek zakázky a z toho vyplývající nízká cenová úroveň na trhu předpínání způsobují vážné problémy s obratem, zásobou práce i s hospodářským výsledkem společnosti. Plánovaný objem zakázky v předpínání se oproti roku 2010 zmenšil o 70 %. Společnost se snaží tento výpadek nahradit v oblasti sanací, ale ani na tomto poli není situace příliš optimi-

stická, a sehnat dostatek zakázky pro zachování dosavadních výsledků společnosti se jeví jako nereálné.

Proto přistoupilo vedení společnosti Freyssinet CS k nepopulárním, ale nutným úsporným opatřením.

Poněkud lepší situace se začíná rýsovat pro druhé pololetí tohoto roku, kdy se přeci jen začíná blýskat na lepší časy



Vnitřek segmentového mostu - předpínání



v oblasti předpínání. Zejména na Slovensku, a to hlavně díky zahajovaným úsekům dálnice D1 by mohlo dojít u Freyssinetu CS k oživení. V přípravě jsou některé mosty na úseku D1 Fričovce – Sviňa, kde zejména díky aktivnímu přístupu Ing. Brejchy a jeho spolupráce se společností Eurovia a SMS bude možnost uplatnit zkušenosti napíračů společnosti Freyssinet CS a zároveň poprvé doopravdy aplikovat nový předpínací systém Freyssinet. Podobná situace je i na dalším úseku dálnice D1 – Jánovce – Jablonov II i na mostech na obvodu Trenčína. Mírný optimismus dovoluje i vývoj v oblasti zakázky Hydroservisu a prodeje mostních ložisek, kde se podařilo získat a v současné době se daří i realizovat několik technicky i ekonomicky zajímavých zakázek. U několika z nich je to i díky spolupráci s mateřskou společností SMP CZ a její dcerou na Slovensku SMS. Celý kolektiv společnosti Freyssinet CS hledí s mírným optimismem do budoucnosti, věří, že toto těžké období překoná a vstoupí do lepších časů, které věřme, že přijdou, silnější a odolnější.



Trojský most, předepnuté příčnický

Jiří Daňhelka

Z ÚTVARŮ A ODDĚLENÍ



ODDĚLENÍ NÁKUPU

Když jsem začal uvažovat nad tím, co napsat do tohoto příspěvku, napadla mně zpočátku jediná věta „Během mé služby se nic zvláštního nestalo“. Ale následně, při hlubším vzpomínání a připomenutím, co se stalo během minulého roku, jsem svůj prvotní názor začal měnit. S odstupem času a odstranění určitého nadhledu nad uplynulým dnem je možné si některé poznatky v oblasti nákupu připomenout. V první řadě se z mého pohledu velmi dobře usadila spolupráce s divizí 1 a 2. Nejde jen o administrativní ulehčení práce divizí, ale taky o kontrolu technického řešení předmětu nákupu, a pokud to jde i o hledání lepší a levnější technické alternativy. Velmi často končí činnost oddělení nákupu až přípravou smlouvy s naším dodavatelem. V loňském roce se opět potvrdila zkušenost, že největší úspory nákladů lze dosáhnout, kromě změny technického řešení, pokud je dostatek času pro jednání s dodavatelem. V podstatě neexistují výběrová řízení, kde by proběhlo pouze jedno kolo. Pravdou je, že k největšímu snížení nabízené ceny dojde při druhém kole. Pokud máme dostatek času pro další jednání, tak v následujících kolech již sice nedochází k tak velkým

slevám, ale díky dalším dvěma až čtyřem kolům výběrového řízení, která proběhnou během několika týdnů, většinou jedno kolo jeden týden, nabízená cena opět poklesne zajímavým způsobem.

Každý rok se zmiňuji o vývoji cen výztuže. V tomto směru byl loňský rok výjimečný proti předcházejícím rokům. Po letech, kdy docházelo k extrémním výkyvům ceny výztuže v průběhu roku, cena v loňském roce se pohybovala pouze v rozmezí 1,20 Kč/kg. Poměrně stabilní cena se udržela po celý rok i přes snahy výrobce výztuže využít pro zvýšení ceny jakoukoli záminku. Nejoriginálnější se objevila v závěru roku, kdy z důvodu smogu na Ostravsku musely hutě přerušit svoji činnost a to se stalo záminkou pro pokus o zvýšení ceny, protože údajně z tohoto důvodu nebyla žádná výztuž na skladech. Naštěstí koncoví zákazníci jako jsme např. my, ani velkoobchodní organizace nepodlehly panice a nezačaly výztuž nakupovat, ale počkaly, až po čtrnácti dnech nezájmu klesla cena na původní výši. Kdyby se podobně zachovali i naši spoluobčané v případě vajíček, kdy údajným důvodem k jejich nedostatku a tudíž zvýšení ceny bylo rozhodnutí Bruselu o větším životním prostoru pro slepice, tak nás mohla letošní pomlázka stát o něco méně. Posledním zjištěním,

nebo spíše jenom potvrzením předchozích zkušeností bylo to, že čím dále více materiálů se vyplatí nakupovat v zahraničí než od tuzemských výrobců a obchodníků. Jedná se například o dřevěné panely protihlukových stěn, výrobky z nerezové oceli a další výrobky. Zajímavé je rovněž srovnání cen materiálů v České republice a Polsku, kdy je možné získat mnohé materiály levněji v rádech až desítek procent. Otázkou je možnost jejich použití vzhledem k technickým podmínkám platným v České republice.

Zmínkou o Polsku jsem se dostal na další část, která se týká podnikání v zahraničí z pohledu zajištění nákupu materiálů a stavebních prací. První zahraniční zkušeností, pokud se to dá takto nazvat, byla naše účast na Slovensku. Díky dlouhodobému společnému státu a z toho vyplývajícím stejným právním kořenům, nebyly žádné podstatné rozdíly při uzavírání obchodních smluv. K jednoduchosti působení na Slovensku rovněž přispívá, že neexistuje jazyková bariéra. Polsko se zdálo být posunutím získaných zkušeností jen o pár kilometrů severně. Zkušenost je však diametrálně odlišná. Přes jazykovou příbuznost dvou slovanských jazyků si zkuste napsat byť jeden jednoduchý mail. Bez pomoci překladač Google neuspějete a i přes to bude Váš text plný chyb a nesmyslů. A to je pouze drobný problém při startu do obchodních jednání. Většina poptaných polských fi-

rem, možná pod vlivem vysoké poptávky z důvodu výstavby dálnice A2, na které se podílíme, má dostatek času k zpracování a zaslání cenové nabídky. Po vícenásobných urgencích získáme nabídky a vybereme dodavatele, ale nastane pro nás další problém. Tím je text smlouvy. My jsme všeobecně v České republice zvyklí na určitý typ smluv, vyplývající z naší právní úpravy. V Polsku mají rovněž svoje zákony, velmi často odlišné od našich a těmto polským zákonům odpovídá obsah běžně užívaných smluv. Nakonec jsme ve většině případů přistoupili na polský typ smlouvy, který jsme doplnili o některá ustanovení, která podle našich zvyklostí zajišťují větší ochranu nás jako objednatelů. Shodli jsme se, že se nám v oddělení nákupu lépe jedná a lépe si rozumíme s partnery ze „západní Evropy“ než s podobně hovořícími Poláky. Z těchto zkušeností máme jedno důležité poučení. Pokud budou naše případné obchodní aktivity směřovat do zahraničí, a to zejména východním a jižním směrem, bude nutné kromě překonání jazykové bariéry, a ta bude s podivem větší ve slovansky mluvících zemích než v zemích, kde je běžným komunikačním jazykem angličtina, provést důkladnou právní rešerši a přípravu pro obchodní vztahy a smlouvy. Mimo obchodně právní záležitosti nesmí zůstat bez prozkoumání i technická legislativa příslušné země.

Aleš Frána

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, IMS

BOZP a PO

Za první čtyři měsíce letošního roku došlo ke dvěma registrovaným pracovním úrazům. První se stal na stavbě v Plzni - došlo k poranění prstu na ruce. Druhý při rekonstrukci zavěšeného mostu v Praze - pád na rovině, který skončil zlomením žebra.

Dne 30. března se uskutečnilo pracovní setkání projektového týmu BOZP, na programu jednání byla aktualita z BOZP, dále potom projednání pracovních úrazů z 2011, nová legislativa, školení z norem při přenášení a nošení břemen a v diskusi byla probírána situace s novou legislativou týkající se nelegální práce.

K 1. květnu bude vydána aktualizace příručky k dalšímu zlepšení oblasti BOZP.

Životní prostředí

Byl odsouhlasen nový Plán odpadového hospodářství se stanovením cílů pro léta 2011-2015.



V rámci stěhování z Evropské se někteří pracovníci vzorně zapojili do třídění papíru k recyklaci, za což jim patří veliký dík. Papír byl vykupován k recyklaci na tepelnou izolaci.

Jakost

Začátkem roku byly vydány nové certifikáty výrobků - mostních dilatačních závěrů ALGAMOD LW 80 - LW 960. Tyto certifikáty jsou základní podmínkou pro uplatnění těchto výrobků na českém trhu.

Výrobna ocelových konstrukcí v Berouně získala Certifikát na provádění ocelových konstrukcí podle ČSN EN 1090-2, specifických požadavků TKP 19 SŽDC a kap. 19 TKP MD ČR zahrnující výrobu a montáž pro třídu provedení EXC4.



Ve druhé polovině května se předpokládá zasedání týmu pro zjednodušení dokumentace jakosti za účasti SPS a pracovníků ÚNMZ.

IMS

V průběhu dubna bude dokončena revize dokumentů IMS, která zahrne veškeré zejména organizační změny za uplynulé období.

Od druhé poloviny května se předpokládá zahájení prvních kol interních auditů. Jejich zaměření bude hlavně na prevenci oblastí BOZP, PO, ŽP a výrobní přípravu při realizace staveb.

Václav Krauz

OTÁZKY PRO ...



... **ING. MILANA VYHNISE**
výrobně-technického náměstka divize D 8
Průmyslové stavby

„Nejvíc se spoléhám sám na sebe“

Víme, že jste v 90. letech na Chomutovsku řídil stavby realizované pro ČEZ. Co pro Vás z tohoto pohledu znamenalo získání zakázky na několik balíčcích Retrofitu elektrárny Tušimice?

Ano, v té době jsem ještě byl stavbyvedoucím u firmy Vodní stavby Chomutov, a. s. Pro ČEZ jsem realizoval stavbu „Odkaliště Verněřov - IV. stavba“, která obsahovala přeložku komunikace Verněřov-Petlery, přeložku gravitačního řadu DN 1000 mm, přeložku Hradištského potoka, prodloužení koryta Podkrušnohorského přivaděče IV. a jejímž cílem byla příprava území pro výstavbu odkaliště elektrárenského popílku v intravilánu bývalé obce Verněřov.

Firma Vodní stavby Chomutov společně s technologickým dodavatelem ze SRN, firmou G. Bischoff GmbH, úspěšně zrealizovala v letech 1994 – 95 pro ČEZ zakázku „Odsíření Elektrárny Pruněřov I“. Mým úkolem bylo pro technolo-

se nám během výstavby mnohokrát osvědčilo) a hlavně jsme během stavby vytvořili partu skvělých lidí. Získali jsme nenahraditelné zkušenosti z výstavby a rekonstrukce za provozu tak velké energetické a průmyslové stavby, vytvořili jsme týmy zkušených pracovníků, specialistů v oboru pozemních staveb, TZB, elektro a strojních technologií, které jsou připraveny realizovat tento druh staveb včetně dodávek technologických celků.

Celá stavba trvala pět let, což je v dnešní složitě době krásná jistota práce a pro mě a většinu kolegů z týmu i zaměstnání nedaleko od místa bydliště. Stavbu jsme zvládli dokončit v požadovaném termínu a kvalitě a pro firmu SMP CZ jsme zajistili i významnou referenci pro budoucnost. Závěrem si trávím říct, že jsme na této stavbě položili základní kámen pro vznik naší divize D 8 Průmyslové stavby.

Co se změnilo za ta dlouhá léta ve způsobu práce pro tohoto významného investora?

Mohu-li to posoudit na základě svých vlastních zkušeností, které jsou



Ředitelská návštěva na stavbě

gického partnera postavit kompletní stavební část v požadovaných termínech a kvalitě. Stavbu jsme dokončili ve 12/1995 a pokud mám správné informace, tak odsíření bez větších problémů slouží dodnes.

Po získání čtyř obchodních balíčků na výstavbě Retrofitu elektrárny Tušimice II začala éra spolupráce firmy SMP CZ s klíčovým zákazníkem ČEZ. Získání zakázky takového rozsahu pro mě jako tehdejšího vedoucího realizačního projektového týmu, pro celý realizační tým a pravděpodobně i pro celou společnost SMP CZ znamenalo především velkou výzvu. Komplexní obnovu čtyř bloků elektrárny za stálého provozu dvou bloků do té doby totiž ještě nikdo v Česku ne-realizoval, byla to premiéra pro všechny účastníky výstavby včetně investora a cílového zákazníka.

Pro mě osobně to znamenalo ještě víc, protože jsme se už společně s obchodníky podíleli na zpracování nabídky, (což

samozřejmě ovlivněny i úrovní funkcí, ve kterých jsem se při spolupráci s tímto významným investorem pohyboval, a vnější vlivy a změnami ve společnosti, protože se jedná o období skoro dvaceti let, tak se způsob práce pro ČEZ zcela zásadně změnil. A to hlavně po administrativní stránce.

Jednalo se vždy o klíčového, významného a bonitního zákazníka, který vyžadoval kvalitně provedenou práci v dohodnutém termínu. Tuto podmínku jsme v současnosti jako SMP CZ i v minulosti jako Vodní stavby Chomutov vždy splnili, ale hlavní rozdíl v dodávce díla se v průběhu těch dvou desetiletí projevil ve zvyšujících se nárocích zákazníka na zřídování a doložení všech postupů a činností během výstavby. Do určité míry je to logický proces a projevil se ve všech oblastech našeho života, ale především na stavbě Komplexní obnovy ETU II dosáhly tyto administrativní požadavky zákazníka z mého pohledu mimořádných

rozměrů a neváhal bych říct, že někdy byly i komplikací v postupu výstavby. Teoreticky bylo vše precizně vymyšleno, ale prakticky se někdy zjistilo, že je teorie obtížně splnitelná. Škoda, z mého pohledu to byl jediný stín na velmi dobré spolupráci s pracovníky investora během výstavby Retrofitu ETU II.

Dalším oborem, do kterého jste v devadesátých letech vstupoval, byly likvidace ekologických zátěží na severu Čech. Otázka podobná předchozí dvěma – jak vnímáte návrat do tohoto oboru, myslím tím dvě úspěšně dokončené zakázky střediska Pavla Cihláře „Sanace skádky Pozdátky“ a stavbu „Medard-Libík“?

S tímto oborem jsem se historicky setkal již během svého zaměstnání u firmy Vodní stavby Chomutov, když jsme realizovali několik staveb, jejichž hlavní náplní bylo odstraňování starých ekologických zátěží v CHEZA Litvínov. Další ekologickou stavbou, kterou jsem realizoval v roce 2004 až 2005, bylo „Uzavření (enkapsulace) skládky TKO Jihozápadní pole Chomutov minerálním (jílovým) těsněním“ a v letech 2006 - 2007 realizovaná stavba „Zkapacitnění úložiště Severní lom pro EPRU“.

Protože pocházím z Chomutova, celý život zde bydlím a žiju, tak jsem na vlastní plíce a kůži zažil, jaké životní prostředí na průmyslovém severu v minulosti bylo a jak se také v posledních letech rapidně zlepšilo. Proto považuji ekologické stavby za jeden z nejdůležitějších stavebních oborů a jsem hrdý na to, že jsem v minulosti při realizaci výše uvedených staveb svojí troškou mohl přispět ke zlepšení životního prostředí v regionu. Těší mě, že jsem se v poslední době do tohoto oboru alespoň nepřímo z pozice VTN mohl vrátit během realizací ekologických zakázek střediskem Pavla Cihláře.

Každá stavba je originál a svým způsobem krásná, většina jich má větší či menší vliv na krajinu a životní prostředí, a tím zásadnější význam dle mého názoru mají stavby, kterými se mění ráz krajiny do původního stavu. Je to opravdu pěkný pocit, když výsledkem vaší pracovní činnosti je hodnota a konstrukce nějaké nové stavby, ale zjistil jsem, že je také pěkný pocit, když výsledkem je zrehabilitovaný kus přírody osázený novým lesem, a to třeba v místě bývalé skládky nebezpečných odpadů.

Skoro by se dalo říci – teď se ještě vrátit na železniční koridory (M. Vyhnis řídil v letech 1996 – 1998 modernizaci I. koridoru v úseku Děčín – státní hranice) a bylo by to

dokonalé.... Ale teď vážně. Na koho se ve své práci nejvíce spoléháte? Jsou to například vedoucí středisek?

Máte pravdu, měl jsem v minulosti tu možnost řídit i výstavbu jedné části modernizace I. železničního koridoru. Sice nebyl trasou nejdelší, ale patřil mezi velmi komplikované úseky především z důvodu nepřístupného terénu v okolí trati. Kdo zná úsek mezi Děčínem a státní hranicí, tak ví, že převážná část železniční trati vede v prostoru sevřeném z jedné strany řekou Labe a z druhé strany skalami. Přístup k trati z pozemních komunikací byl sporadický a veškeré stavební práce se musely organizovat po železnici v rámci výluky jedné koleje a za omezeného provozu druhé koleje. A to byl někdy docela logistický oříšek, sestavit a vypravit vlak s vagony plnými materiálu a mechanizace v takovém čase a pořadí, jak to vyžadovaly práce prováděné ve výluce. Tam jsem poprvé třeba zažil provádění betonáží z domíchávačů naložených na železničních vagoncích a jiné krkolomné technologické postupy prací.

Spolehnout v práci se dovedu na kteréhokoliv kolegu či kolegyni, kteří drží dané slovo, plní sliby, mají korektní a přímé jednání. Může se jednat o různé profese a nemusí to být zrovna vedoucí středisek. A ti, co mě znají dobře, vědí, že se řídím heslem „Důvěřuj, ale prověřuj“, a proto nejvíce spoléhám sám na sebe.

Jakých vlastností si nejvíce ceníte u svých nejbližších kolegů, se kterými spolupracujete?

Korektní a přímé jednání, pravdomluvnost a otevřenost. Hodně si cením toho, když někdo dodržuje slovo a plní úkoly ve slíbených termínech, protože dost často jsem na jeho informaci osobně závislý s plněním svého úkolu vůči nadřízeným. Dovedu uznat, když se nějaký úkol po vzájemné konzultaci a dohodě termínově posune, ale nesnáším, když se úkol bez omluvy prostě nesplní. Tady se přikláním ke rčení, že „demokracie by měla končit před branami závodu“.

Výrobně-technický náměstek to má ve vašem oboru skutečně těžké. Musí motivovat, koordinovat a přitom ručí za práci jiných a neustále se musí zodpovídat nadřízeným. Nepřál jste si někdy shodit odpovědnost pod stůl a mít čistou hlavu?

Určitě ne, já jsem tak trochu workholik a to by mně asi nebylo. Já bych řekl, že jsem založením, a jak se říká, „od přírody výrobák“. Mně tahle funkce baví, naplňuje a snažím se touto



Tušimice, květen 2012



cestou zúročit a předat své 35leté profesní zkušenosti. Svým mladším kolegům rád poradím i pomůžu, předám pracovní i životní zkušenosti a je pouze na nich, zda jsou ochotni naslouchat a co si do dalšího života odnesou. Já se držím hesla „přece si to do hrobu nevezmu“.

Víme, že Vám Ježíšek nadělil lyže a Vy jste po dlouhých letech začal

oprašovat své lyžařské schopnosti. Jak se Vám dařilo na bílých svazích?

No začal jsem po dlouhých 45 letech. Chtěl jsem si to prostě vyzkoušet, protože se mi představa o rekreačním sjezdovém lyžování na prašanu pod azurovou oblohou líbila. Proto jsem si letos na Nový rok na Klínovci zaplatil na dva dny instruktora a začal od

úplné nuly. Přiznávám se, že jsem na to nebyl sám, společnost mi dělala moje dcera. Kdyby mi to vůbec nešlo, tak bych zároveň i skončil. Kupodivu se mi docela dařilo. Takže jsem pak poctivě celé první čtvrtletí každý víkend jezdil do Krušných hor a poslední víkend v březnu jsem si za odměnu nadělil zájezd na rakouský ledovec Hintertux. Byly to pouze dva dny na svahu, ale stálo to za to. Prašan a azu-

rová obloha, přesně jak jsem si to vysnil, než jsem začal.

A na závěr - čeho si nejvíce ceníte v životě?

Vzhledem k organismu opotřebovanému úměrně mému věku a po tvrdé životní zkušenosti se zdravotními problémy si jednoznačně nejvíce cením zdraví.

ptal se: **Vlastimil Vavřín**
Laurus press servis

STALO SE PO UZÁVĚRCE

TRADIČNÍ DIVADELNÍ PŘEDSTAVENÍ SMP CZ

Dne 1. května jsme pro partnery naší společnosti a naše zaměstnance uspořádali již tradiční divadelní představení v Divadle Na Fidlovačce. Zdá se to neuvěřitelné, ale tato příjemná akce proběhla již po sedmé. Na programu byla komedie Georgese Feydeaua „Proutník pod pantoflem“, příběh šarmantního záletníka mezi dvěma ženami.

Představení zahájilo trio řečníků: náš generální ředitel Martin Doksanský a oba ředitelé divadla – odstupující Tomáš Töpfer a nově jmenovaná Eliška Balzerová, která právě v tento den převzala post ředitelky.

Vlastní představení sklidilo vřelý potlesk spokojených diváků. Po jeho ukončení byl pro hosty připraven raut, na který dorazili i herci divadla. Věřím, že tato tradice bude pokračovat, ať již v tomto či jiném prostředí.



Alice Roubíčková

Dvuměsíční zpravodaj společnosti **SMP CZ, a. s.**

vydává SMP CZ, a. s., Pobřežní 667/78, 186 00 Praha 8, tel.: +420 222 185 111, fax: +420 222 325 292, web: www.smp.cz

Redakční rada: Martin Doksanský, Pavel Kameník, Václav Krauz, Alice Roubíčková, Vlastimil Vavřín

grafika: Jarina Šimůnková, **fotografie:** autoři článků a Josef Hebr

Vychází: květen 2012